



一份屬於參加退撫基金人員的刊物，建立基金管理會與參加基金人員溝通的橋樑

業務視窗	◎104年下半年發放定期退撫給與人數及金額統計資料
監理動態	◎編印退撫基金103年度年報
焦點數字	◎業務及委託經營績效暨財務公開資訊
理財聊天室	◎巨龍翻騰十倍速-大中華區挑戰百年經濟霸主 ◎運用定期定額靈活調整資產配置 ◎理財小百科：巴菲特指標
監理新訊 補給站	◎退休基金績效歸因分析之研究
熱線交流網	◎動態報導：104年下半年新制定定期退撫給與已依法定時程完成撥付

發行人/張哲琛 社長/蔡豐清 總編輯/陳樞
編輯/張東隆、李蘊真、鄭淑芬、李之齡
廖云禎、林雅雯、林怡伶、吳芷華
高苡瑄、徐立貞、林湘群、簡淑玫
汪碧禎

發行所/公務人員退休撫卹基金管理委員會
116 台北市文山區試院路 1 號



業務視窗



104 年下半年發放定期退撫給與人數及金額統計資料

單位：人；新臺幣元

身 分 別	政 務 人 員		公 務 人 員		教 育 人 員		軍 職 人 員		合 計	
	人 數	金 額	人 數	金 額	人 數	金 額	人 數	金 額	人 數	金 額
月 退 休 金 (退 休 俸)	220	23,369,636	118,028	13,720,018,925	99,552	11,445,799,258	52,616	5,473,544,692	270,416	30,662,732,511
月 撫 慰 金 (退 休 俸 半 數)	14	545,784	5,714	169,701,334	3,317	110,394,885	848	26,960,274	9,893	307,602,277
因 公 傷 病			5	76,065	8	642,535			13	718,600
瞻 養 金							84	3,448,852	84	3,448,852
瞻 養 金 半 數							13	273,419	13	273,419
年 撫 卹 金	2	703,792	3,563	548,097,280	963	207,396,604			4,528	756,197,676
合 計	236	24,619,212	127,310	14,437,893,604	103,840	11,764,233,282	53,561	5,504,227,237	284,947	31,730,973,335

附註：1. 本表不包含以支票方式支領之人數與金額。

2. 政務人員自 93 年 1 月 1 日起依法不再參加退撫基金，惟撥付部分仍須辦理。



監理動態



編印退撫基金 103 年度年報

為強化退撫基金資訊透明度，並增進基金參與者和民眾之瞭解、信賴及監督，基金監理會與管理會廣續編擬退撫基金 103 年度年報，內容包括基金組織架構、各類人員歷年撥繳給付數與提撥進度、歷年基金淨值與績效表現、年度資產配置、決算報表、重要工作及未來展望等，除印製分送考試院與兩會委員、基金相關參加機關、專業組織與圖書館外，並公告於基金網站，俾保障利害關係人知的權利。

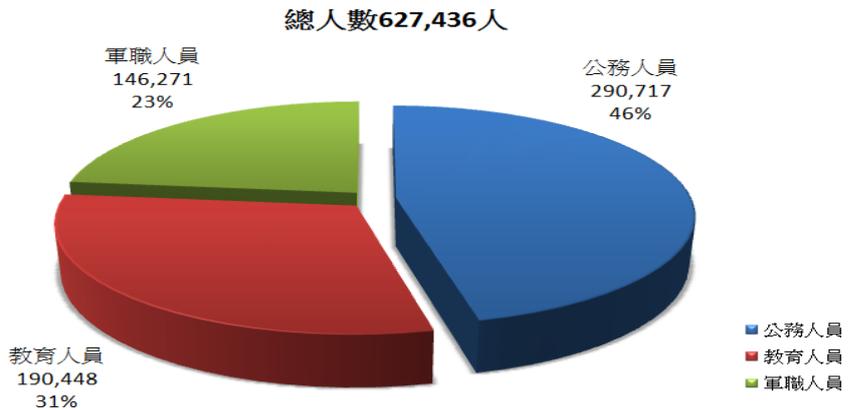
焦點數字



單位：新臺幣萬元；%

◆ 參加退撫基金人數

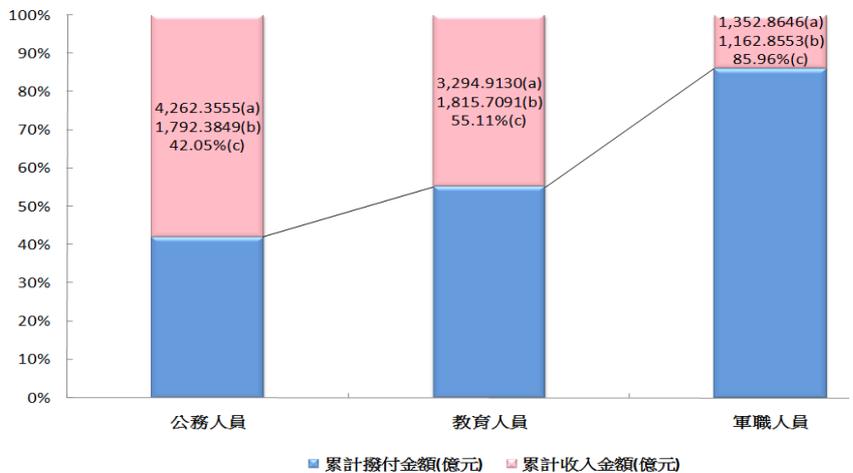
截至104年6月底止，參加基金之機關學校總數為7,554個，參加之總人數為627,436人，各身分別人數及比例如右圖：



附註：政務人員自93年1月1日起依法不再參加退撫基金

◆ 退撫基金收支情形

累計至104年6月底止，累計收入總金額為新臺幣（以下同）8,910.1331億元（不包括營運管理收入），累計撥付總金額為4,770.9493億元，各身分別人員收入、撥付金額及撥付占收入比率如右圖：



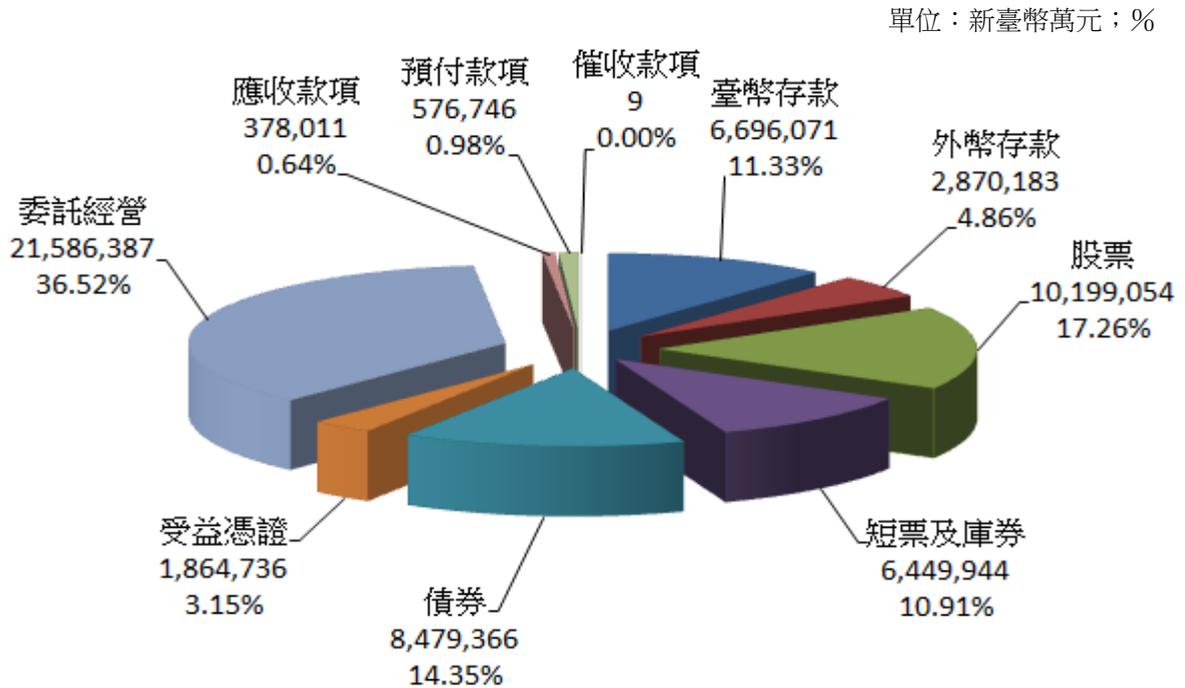
附註：1.政務人員自 93 年 1 月 1 日起依法不再參加退撫基金，故 93 年已無收入。但撥付部分仍須辦理。
2.a 為各身分別累計收入；b 為各身分別累計撥付金額；c 為累計各身分別撥付占收入比率。



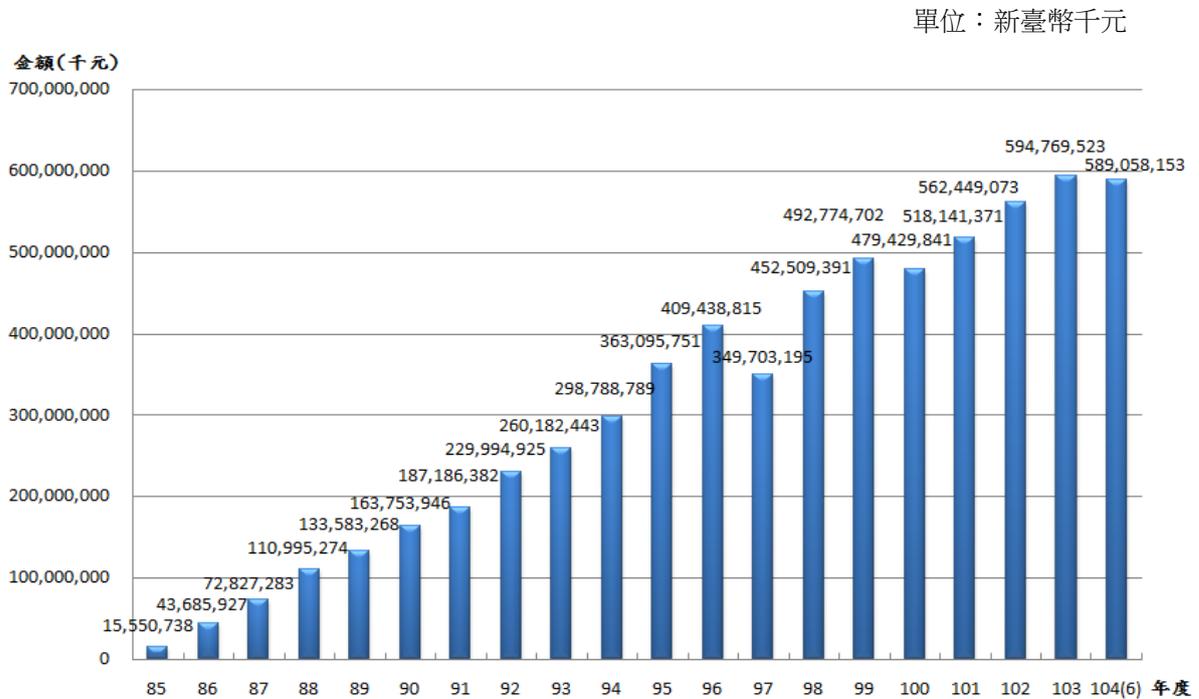


◆ 退撫基金資產運用明細圖

截至 104 年 6 月底止，基金結餘數合計為 5,910.0507 億元，基金運用概況如下圖：



◆ 退撫基金歷年基金淨值趨勢圖



註：1.89年度為88年7月1日至89年12月31日止。

2.基金淨值含應收應付基金收支及運用收支。





◆ 退撫基金國內委託經營績效統計表

單位：新臺幣元，%

第8次(續約)委託經營 (自101年6月8日至104年6月30日止)						
受託機構名稱	委託金額	資產淨值	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	大盤/指標 報酬率(%)
匯豐中華	5,000,000,000	6,219,283,482	1.24	24.39	-	31.68
合計	5,000,000,000	6,219,283,482	1.24	24.39		

註：本批次委託經營係絕對報酬型，以台銀2年期定存利率加7%為年投資報酬目標。

第12次委託經營 (自101年6月5日至104年6月30日止)						
受託機構名稱	委託金額	資產淨值	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	大盤/指標 報酬率(%)
德盛安聯投信	4,000,000,000	6,161,909,840	4.46	64.37	1	49.95
國泰投信	4,000,000,000	5,765,194,126	3.61	47.90	2	
富邦投信	4,000,000,000	5,622,999,282	4.26	44.98	3	
統一投信	4,000,000,000	5,596,346,574	1.26	44.88	4	
匯豐中華投信	4,000,000,000	5,589,349,026	3.22	44.46	5	
元大投信	4,000,000,000	5,524,066,440	4.78	42.56	6	
合計	24,000,000,000	34,259,865,288	3.60	48.16		

註：本批次委託經營係相對報酬型，以台灣證券交易所編製之發行量加權股價報酬指數之投資報酬率加100個基本點為年投資報酬目標。

第13次委託經營 (自103年9月26日至104年6月30日止)						
受託機構名稱	委託金額	資產淨值	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	大盤/指標 報酬率(%)
德盛安聯投信	3,000,000,000	3,135,198,346	4.98	9.76	1	4.28
施羅德投信	3,000,000,000	3,125,807,588	5.88	9.29	2	
保德信投信	3,000,000,000	3,083,306,008	2.90	6.74	3	
匯豐中華投信	3,000,000,000	3,071,001,584	1.80	4.89	4	
統一投信	3,000,000,000	3,051,872,017	0.94	4.40	5	
合計	15,000,000,000	15,467,185,543	3.30	7.01		

註：本批次委託經營係相對報酬型，以台灣證券交易所編製之發行量加權股價報酬指數之投資報酬率加100個基本點為年投資報酬目標。





單位：新臺幣元，%

第14次委託經營（自104年3月3日至104年6月30日止）						
受託機構名稱	委託金額	資產淨值	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	大盤/指標 報酬率(%)
統一投信	3,500,000,000	3,569,621,850	2.02	2.02	1	-2.90
施羅德投信	3,500,000,000	3,552,346,758	1.66	1.66	2	
富邦投信	3,500,000,000	3,527,529,520	0.69	0.69	3	
保德信投信	3,500,000,000	3,512,874,825	0.14	0.14	4	
匯豐中華投信	3,500,000,000	3,508,962,344	-0.14	-0.14	5	
國泰投信	3,500,000,000	3,500,334,769	-0.54	-0.54	6	
合計	21,000,000,000	21,171,670,066	0.64	0.64		

註：本批次委託經營係絕對報酬型，以台灣證券交易所公告之股票集中市場近4年年底殖利率之簡單平均數加2%為年投資報酬目標。

◆ 退撫基金國外委託經營績效統計表

單位：美元，%

第4次續約—國際股票型(自102年9月14日至104年6月30日止)						
受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
德盛安聯資產管理	381,056,090.52	465,270,657.82	3.97	22.10	-	15.54
合計	381,056,090.52	465,270,657.82	3.97	22.10		

註：本會指定指標為MSCI全球指數。

第5次續約—亞太股票型(自103年4月28日至104年6月30日止)						
受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
富達國際	263,076,477.07	278,130,472.15	4.93	5.72	-	2.58
合計	263,076,477.07	278,130,472.15	4.93	5.72		

註：本會指定指標為MSCI亞太(日本、臺灣除外)指數。





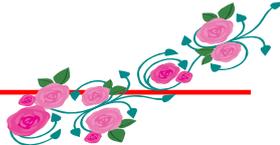
單位：美元，%

第5次續約—國際股票型(自103年6月4日至104年6月30日止)						
受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
德盛安聯資產管理	454,341,586.67	481,182,674.10	3.96	5.91	-	2.47
合計	454,341,586.67	481,182,674.10	3.96	5.91		

註：本會指定指標為MSCI全球指數。

第6次—國際股票型及新興股票型(自100年8月16日至104年6月30日止)						
受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
施羅德投資管理	200,000,000	297,289,599.29	5.09	48.64	3	49.57
景順德國資產管理	200,000,000	321,526,133.89	3.46	60.76	2	
德盛安聯資產管理	250,000,000	398,522,737.18	4.81	70.70	1	
國際股票型小計	650,000,000	1,017,338,470.36	4.46	60.21		
摩根資產管理	200,000,000	204,793,307.79	1.43	2.40	2	3.90
瑞萬通博資產管理	200,000,000	228,837,115.06	0.26	14.42	1	
新興股票型小計	400,000,000	433,630,422.85	0.81	8.41		
合計	1,050,000,000	1,450,968,893.21	3.34	39.57		

註：1.國際股票型本會指定指標為富時全球指數。
2.新興股票型本會指定指標為MSCI新興市場(台灣除外)指數。





單位：美元，%

第7次—公司債券型(自101年6月7日至104年6月30日止)						
受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
東方匯理資產管理	120,000,000	132,449,909.15	-3.33	10.37	1	8.82
施羅德投資管理	120,000,000	130,069,667.22	-2.71	8.39	2	
貝萊德投資管理	120,000,000	129,615,655.03	-3.28	8.01	3	
合計	360,000,000	392,135,231.40	-3.11	8.93		

註：本會指定指標為巴克萊資本全球綜合公司債券指數。

第8次—新興債券型(自102年6月4日至104年6月30日止)						
受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
Ashmore	200,000,000	192,651,562.19	-1.17	-3.67	1	0.35
BlueBay	200,000,000	191,160,328.49	-3.11	-4.42	3	
Stone Harbor	200,000,000	192,608,289.69	-0.73	-3.70	2	
合計	600,000,000	576,420,180.37	-1.67	-3.93		

註：本會指定指標為JPMorgan新興市場美元外債指數(權重為70%)及JPMorgan新興市場當地貨幣債券指數(權重為30%)。

第9次—高股利股票型(自103年10月1日至104年6月30日止)						
受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
德盛安聯資產管理	125,000,000	131,137,905.67	3.41	4.91	1	-2.80
貝萊德法人信託	125,000,000	123,167,259.86	1.64	-1.47	2	
合計	250,000,000	254,305,165.53	2.54	1.72		

註：本會指定指標為MSCI全球高股利指數(臺灣除外)。



單位：美元，%

第9次—低波動股票型(自104年6月1日至104年6月30日止)						
受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
貝萊德法人信託	125,000,000	122,246,397.57	-2.20	-2.20	2	-2.27
瑞銀環球資產管理	125,000,000	122,293,370.72	-2.17	-2.17	1	
合計	250,000,000	244,539,768.29	-2.18	-2.18		

註：本會指定指標為MSCI全球低波動指數（臺灣除外）。

第10次—基礎建設股票型(自104年3月18日至104年6月30日止)						
受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
德意志資產管理	75,000,000	71,722,924.06	-4.37	-4.37	2	-0.57
Cohen & Steers	75,000,000	75,433,901.52	0.58	0.58	1	
合計	150,000,000	147,156,825.58	-1.90	-1.90		

註：本會指定指標為道瓊Brookfield全球基礎建設指數。

第10次—不動產股票型(自104年6月1日至104年6月30日止)						
受託機構名稱	委託金額 (美元)	資產淨值 (美元)	104年度 報酬率(%)	委託迄今		
				報酬率(%)	委託經營 排名	指定指標 報酬率(%)
Cornerstone	75,000,000	71,172,624.06	-5.10	-5.10	2	-4.07
Cohen & Steers	75,000,000	71,954,299.28	-4.06	-4.06	1	
合計	150,000,000	143,126,923.34	-4.58	-4.58		

註：本會指定指標為富時歐洲/北美不動產協會全球指數。



◆ 退撫基金歷年績效表

單位：新臺幣億元，%

年度	已實現 收益數 (億元)	已實現 年收益率 (%)	加計未實現損益及 備供出售金融資產 投資評價損益後之 收益數(億元)	加計未實現損益 及備供出售金融 資產投資評價損 益後之年收益率 (%)	臺銀2年期 定期存款 利率(%)
85	4.83	7.78	4.83	7.78	6.93
86	34.66	12.42	34.19	12.25	6.29
87	52.86	9.12	15.51	2.68	6.31
88	73.97	8.18	110.40	12.21	5.85
89	196.92	9.97	-171.83	-8.70	5.14
90	67.13	4.72	54.71	3.85	4.02
91	45.43	2.59	-44.26	-2.53	2.25
92	39.50	1.95	164.98	8.13	1.57
93	63.32	2.63	53.14	2.21	1.50
94	99.14	3.66	128.30	4.74	1.81
95	140.96	4.45	346.63	10.93	2.18
96	210.88	5.62	184.28	4.91	2.47
97	-94.97	-2.46	-860.87	-22.33	2.69
98	63.59	1.63	762.63	19.49	0.94
99	134.89	3.05	159.47	3.60	1.07
100	68.73	1.44	-284.51	-5.98	1.32
101	106.63	2.21	298.11	6.17	1.40
102	205.92	4.00	427.68	8.30	1.40
103	252.11	4.60	356.46	6.50	1.40
104(6月)	95.97	3.33	-18.23	-0.63	1.40

註：89年度係一年半之會計期間。





巨龍翻騰十倍速-大中華區挑戰百年經濟霸主

(國泰投信提供)

當大家都還在推算到底中國的經濟實力何時才能挑戰美國霸主地位，甚至剛剛過世的新加坡前總理李光耀原本預測中國要等到 2030 年才會超越日本，但中國已經悄悄地於 2013 年超越日本成為全球第二大經濟體，GDP 更於 2014 年突破 10 兆美元，是繼美國之後第二個超越 10 兆美元的經濟體，若加計中、台、港、澳四地經濟總量，大中華經濟圈在全球影響力更是舉足輕重。

十倍速擠身世界經濟霸主

美國已稱霸全球經濟一世紀，雖然每個階段都會有國家想要挑戰其霸主地位，例如德國第一、日本第一等說法都曾經出現過，但最終都無法撼動美國經濟霸主的地位。現在，更強悍的挑戰者已出現，且這位挑戰者還創下經濟史上多項新紀錄。

相信你一定不難猜出這位挑戰者就是：中國。中國 2014 年的 GDP 首次突破 10 兆美元，然而，美國 GDP 從 1 兆美元成長十倍到 10 兆美元花了 31 年的時間，中國只用了 14 年寫下紀錄。

顛覆傳統經濟模式

除此之外，中國改革開放初期，有許多西方財經專家預言，中國幅員廣大，城鄉差距過大，加上除了一線城市外的基礎建設太差，經濟發展可能很快就會遇到瓶頸。但從這幾年中國的發展模式來

看，不僅沒有遇到當初所說的瓶頸，反而拜網路與行動通訊之賜，展現跳躍式的發展。

當各國正傷腦筋該如何處理網路交易金流、第三方支付相關法令時，中國互聯網的雙 11 光棍節締造出令全球驚艷的龐大商機。由阿里巴巴集團旗下淘寶網所舉辦的雙 11 購物狂歡節，在短短 24 小時內總交易金額就達人民幣 571 億元(約新臺幣 2,855 億)，再度寫下另一項全球紀錄。

各自獨特 各自美麗

不讓中國專美於前，大中華經濟圈的台灣、香港與澳門也各自展現獨特的經濟力：台灣 Google 2014 年發布全球消費洞察報告指出，台灣超過 5 成的消費者上一次網購是透過手機，行動購買力高居全球第一；香港長期以來就是金融中心，隨著人民幣在國際間流動日益頻繁，現在更成為中國境外最大的人民幣離岸中心，未來更有機會成為推動人民幣國際化的灘頭堡；澳門從一個小漁村短短幾年內創造出全球第一的博奕產值，更是老牌賭城拉斯維加斯的 7 倍之多。

台灣、香港與澳門三地，與中國這個龐大的經濟體高度依存，但也各自發展了自己的特色，更由於同文同種，加上人民幣在此區域的流通量扮演日益重要的腳色，隨著中國經濟轉型不再追求「量」而以「質」為重，中、台、港、澳四地互補所形成的大中華經濟圈，將重新拿回世界舞台的話語權。





金融櫥窗



運用定期定額靈活調整資產配置

(統一投信提供)

「不要把雞蛋放在同一個籃子裡」，是所有投資人都耳熟能詳的一句投資格言，落實在基金投資，也就是很簡單的「分散風險」概念。對於小額投資人來說，透過投資共同基金及定期定額扣款，基本上已經降低了個股風險（非系統風險）及投資時點風險，若能再做好投資組合分散，則可更進一步降低產業、區域集中風險（系統風險）等，穩定報酬波動度，達到更理想的投資成果。

資產配置的基本概念

所謂的資產配置（Asset allocation），就是將資金依照一定的比例，投資到各種不同的資產類型，經由長期持有及持續投資來降低風險，以達到控制風險、達到目標報酬的一種投資組合策略，以系統化分散投資來降低風險，並在個人可忍受的風險範圍內追求最大報酬。

資產配置並不是有錢人或大戶的專利，以共同基金為主的小額投資人，也必須瞭解到本身的風險承受度、財務狀況以及投資目標等，透過投資於不同的基金，達到分散風險的目的。

一般而言，投資商品可依照市場、產業、市值、區域等進行分類，在景氣循環的各個階段，每種商品都具有不同程度的風險及期望報酬。該如何選籃子、放幾個雞蛋？是基金投資人不能錯過的重要課題。

資產分類	資產類型
依市場分類	貨幣、債券、股票、房地產、黃金…
依產業分類	科技、能源、金融、醫療、零售通路、中概、傳統產業…
依市值分類	權值股、大型股、中型股、小型股、微型股…
依區域分類	台灣、亞洲、大中華、歐洲、美國、日本、拉丁美洲…

定期定額投資人如何進行資產配置？

1、選擇2至3檔基金進行扣款

定期定額與其只扣款一檔基金，選擇2至3檔不同類型基金進行扣款會更聰明的方式，除了進一步降低風險之外，亦可掌握更多市場輪漲的獲利契機。舉例而言，小華計劃每月定期定額扣款投資1萬元，他可選擇「亞太區域基金4,000元、大中華區域基金3,000元、科技類股型基金3,000元」的扣款組合，讓投資組合平均分配於各市場。





2、以「調整扣款金額」方式調整資產配置

在持續投資一段期間之後，當資產配置中某一類型的基金持有比例偏高時，即可透過「調整扣款金額」或「轉換扣款基金」的方式，來調整投資組合的比例。以前述例子來說，當小華持續扣款3年之後，資產配置中的亞太區域、大中華區域、科技產業基金市值比例大約是「25：45：30」，由於大中華區域型基金相對持有比率偏高，承擔的風險也增加，此時即可透過扣款金額的調整，或者暫時轉換扣款基金，降低該類型基金在資產配置中的持有比例。

3、以「單筆申購」或「轉申購」方式調整資產配置

同上例，但是透過「單筆申購加碼」或是「轉申購」的方式來調整資產配置。小華可將投資組合中45%的大中華區域型基金，轉換其中10%至亞太區域基金；或者直接單筆加碼亞太區域基金亦可。

投資朋友須切記，在進行上述投資組合調整時，除了衡量各類型資產比例，避免過度集中之外，投資區域前景看好度、個人風險承受度、投資損益狀況、理財目標剩餘年限等都應該列入考慮。

4、善用「貨幣市場基金」作為資金停泊

不論是採用定期定額或是單筆投資，當投資人已經建立一定規模的資產配置後，都可運用貨幣市場基金做為資金停泊的臨時避風港。

如上例，小華在扣款了3年之後，隨著股市持續上漲，帳面已有不錯獲利，但在希臘退歐的問題持續發酵，市場風險提高，在不確定後續發展下，他將一半的股票型基金部位先轉換至貨幣市場基金，做為資金暫時的避風港，待影響股市的不確定性因素明朗後，再轉換回股票型基金。

理財小百科

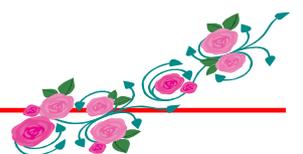


巴菲特指標

「巴菲特指標」是股神巴菲特於2001年在美国《財星》雜誌發表的一篇文章首度提出，提出一個簡單的股市定量分析指標，用全體上市公司股票總市值占國民生產總值(GNP)的比率，可作為判斷整體股市是否高估或是低估。

GNP相當於一國經濟產值的「總量」，當市場給予全體企業獲利的估值，也就是該國股市市值，遠遠超過該國經濟總產出，而這往往是股市見高點的重要指標。因各國國內生產毛額(GDP)通常與GNP相差不大，因此計算時多半以GDP取代GNP。

一般而言，巴菲特指標若小於50%，代表股市嚴重低估，在50%至75%之間為略微低估，75%至90%之間為價值合理，90%至115%之間為略微高估，高於115%則是嚴重高估。





監理新訊補給站



退休基金績效歸因分析之研究

退休基金之管理運用，透過資產配置及標的選擇投資於多種資產類別以創造績效，不論採用自行經營方式或委託外部經理人代為操作，基金管理者均必須藉由定期檢討經營績效，從而回饋至投資決策；適當的績效衡量方法除能對經營績效結果予以正確合理之衡量外，對於投資運用的過程與結果，亦可提供基金經理人與投資人有用的資訊。

為有效評估投資結果，退休基金依不同資產類別，建立適當的績效衡量標準，對經理人或基金管理者而言，這套基準不僅可作為實際操作的參考，也可作為分析報酬結果的原因及考核依據，財務界亦發展出各類績效歸因分析模型，將投資組合超額報酬拆解成不同成分，進而了解資產配置決策與個別資產類別內影響績效優劣之來源，檢討評斷投資結果，以回饋至投資決策。

為能對於退撫基金績效表現有更深入之了解，目前基金係就整體、國內外自營及委託經營，進行績效歸因分析，針對各投資項目、各委託經營帳戶之資產配置效應及選擇效應定期追蹤檢討，以了解及評估投資績效形成因素，作為投資考核之依據。



熱線交流網



動態報導

104 年下半年新制定期退撫給與已依法定時程完成撥付

104年度下半年（104年7月至104年12月）應由本會撥付之各項新制定期退撫給與，軍職人員部分已於104年7月1日撥付入帳，公教、政務人員部分已於104年7月16日撥付入帳。各領受人可持存摺向指定之設帳分行（臺灣銀行、合作金庫商業銀行或第一商業銀行暨其各所屬分行）查詢入帳情形，如撥付日後仍未入帳，可以電話向本會承辦人洽詢。

軍職人員：(02) 82367312~7318

政務及公務人員：(02) 82367327~7335

教育人員：(02) 82367319~7325

提升全民反貪意識廉能宣導

廉能是政府的核心價值
貪腐足以摧毀政府的形象
公務人員應堅持廉潔
拒絕貪腐

廉政檢舉專線 0800-286-586



政府出版品統一編號：2000900006

TEL : (02)8236-7300

FAX : (02)8236-7467

Web : <http://www.fund.gov.tw>

e-mail : service@mail.fund.gov.tw

